

Wertpapier

Börsen
Handel
Abwicklung
WP-Service

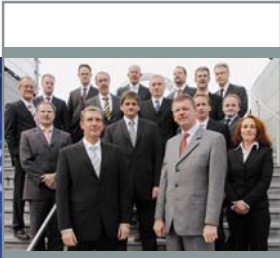
PROJEKTBEISPIELE (1)

Projektbeispiele: Strategie

- Umfassende Unterstützung bei Gründung und Aufbau einer Transaktionsbank, inkl. Geschäftsmodell, Business Plan, Plan-Bilanz und GuV, Stück-kosten- und -ertragskalkulation, Preismodell, Erlaubnis Antrag beim BaFin
- Gesamtprojektleitung bei der Fusion zweier Transaktionsbanken, inkl. Unternehmensbewertung, Due Dilligence, Business Planung, Organisationsgestaltung, Mitarbeiterübergang, Post Merger Integration
- Entwicklung einer strategischen Unternehmensvision für eine Terminbörse und umfassende Begleitung auf dem Realisierungspfad
- Unterstützung der Tochtergesellschaft (für B2B-Marktplätze) eines führenden Börsenbetreibers innerhalb der Teilprojekte Business Plan Erstellung, Definition Service/Product Lines, RfP Handels-Plattform und Business Case

Projektbeispiele: Organisationsgestaltung/Prozesse/Fachlichkeit

- Durchführung eines funktionalen und prozessbezogenen „Schnittes“ beim Outsourcing des Wertpapierservice aus zwei Landesbanken in eine Transaktionsbank; Erarbeitung von Schnittvarianten und Darstellung der fachlichen und ressourcenseitigen Auswirkungen
- Konzeption eines beim Outsourcer verbleibenden Marktfolgebereichs (Retained Organisation)
- Durchführung von Prozessoptimierungen in den Marktfolgebereichen mehrerer Banken
- Prozessoptimierung im Bereich Markt-Betrieb und -Überwachung eines führenden Börsenbetreibers
- Umfassende Unterstützung beim organisatorischen Aufbau einer Transaktionsbank (Design und Implementierung Organisation und Prozesse, Aufbau der Bankfunktionen, Optimierung der Wertschöpfungstiefe und des Leistungsumfangs für den Dienstleistungseinkauf)
- Bildung von standortbezogenen Kompetenzcentern im Nachgang zu einer Fusion bei einer Transaktionsbank; Gestaltung aller organisatorischen und personellen Fragestellungen, Hebung von Synergien
- Durchführung einer Prozessoptimierung im Bereich Derivate-Abwicklung und Wertpapier-Leihe einer Geno-Zentralbank



Wertpapier

Börsen
Handel
Abwicklung
WP-Service



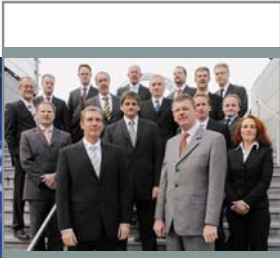
PROJEKTBEISPIELE (2)

Projektbeispiele: Organisationsgestaltung/Prozesse/Fachlichkeit (Forts.)

- Umfassende Mitarbeit bei der Erstellung von Fachkonzepten zur Weiterentwicklung bzw. Migration von Wertpapierabwicklungssystemen (u.a. in den fachlichen Bereichen Ordermanagement, Settlement, Depotservice)
- Durchführung einer Lagerstellenoptimierung/-konsolidierung bei einer Transaktionsbank
- Review wesentlicher Abwicklungs- und Vertriebsprozesse eines Serviceproviders im Bereich Fondsabwicklung; Definition von schnellwirksamen Maßnahmen zur Behebung von Leistungsstörungen
- Durchführung von Auswirkungenanalysen und Unterstützung von Projekten zur Umsetzung gesetzlicher/regulatorischer Anforderungen (MiFID, Abgeltungssteuer)
- Entwicklung, Implementierung und Etablierung einer banktypischen Buchungs- und Abstimmungslogik, insbesondere Trennung der Buchungskreise von Abwickler, Zentralinstitut und Mandanten

Projektbeispiele: Steuerung, Verträge, SLA`s

- Entwicklung eines Mandantenvertragswerkes auf Basis einer standardisierten Produkt- bzw. Servicepalette, Koordination der Vertragsumstellung der Bestandsmandanten; dabei Abstimmung mit Mandanten und Verbänden
- Entwicklung und Verhandlung eines einheitlichen Preismodells sowie Aufbau und Implementierung der Entgelt-Fakturierung für eine Transaktionsbank
- Umfassende Unterstützung von Transaktionsbanken und ihrer Mandanten bei der Implementierung von Service-Level-Agreements:
 - SLA-Architektur und -Grundstruktur
 - Fachlich-inhaltliche Befüllung mit Ergebnisabstimmung
 - Entwicklung und Implementierung Monitoring-Tool
- Erstellung einer „§ 25a KWG-festen“ Organisationsdokumentation und Steuerungsorganisation für mehrere Mandanten von Transaktionsbanken (Outsourcer)
- Aufbau Service- und Qualitätssteuerung für eine Transaktionsbank
- Entwicklung und Implementierung von Service-Level-Agreements zwischen internen und externen Serviceeinheiten im Rahmen des Betriebs von Handelssystemen eines führenden Börsenbetreibers. Review/Neudefinition wesentlicher Verarbeitungsprozesse und Leistungsmerkmale



Wertpapier
Börsen
Handel
Abwicklung
WP-Service



PROJEKTBEISPIELE (3)

Projektbeispiele: IT, Migrationen, Projektmanagement

- Projektmanagement-Funktion im Rahmen des Roll-Out neuer Marktmodelle/Handels-systeme im elektronischen Handel eines führenden Börsenbetreibers
- Durchführung eines Projektes (gesamtverantwortliches Projektmanagement und Rea-lisierungsbegleitung) zum Aufbau der technischen Infrastruktur einer neuen Trans-aktionsbank und zur De-Integration aller dezentralen Systeme aus den outsourcenden Mutterhäusern:
 - Bestandsaufnahme und SOLL-Definition der dezentralen technischen Infra-struktur (Börsenanbindungen, Lagerstellenmanagement, etc.)
 - Entwicklung von Lösungen zum Transfer in die neue Umgebung, Koordination des Infrastrukturaufbaus an drei Standorten in Zusammenarbeit mit dem tech-nischen Dienstleister, Koordination des System-Roll-outs
 - Aufbau eines Testcenters (Hardware, Software, Anwendungen), in dem ca. 60 dezentrale Systeme auf Performance und Funktionalität getestet wurden
- Projektleitung beim technischen Fusionsmanagement bei der Fusion zweier Wert-papierabwicklungsbanken:
 - Planung und Koordinierung einer neuen IT-Infrastruktur (Netzwerk und Infra-strukturserver sowie Clients)
 - Integration/Migration aller bis dato vorhandenen dezentralen IT-Systeme
 - Planung und Koordinierung des Aufbaus weiterer Client-/Server-Systeme
 - Kopplung Unternehmensnetze über eine mehrschichtige Firewall-Architektur
- Verantwortliche Mitarbeit im Rahmen eines Projektes zur Migration zweier Wert-papierabwicklungssysteme und zur Neutralisierung der Systemumgebung und der technischen Infrastruktur im Rahmen eines Wertpapierservice-Outsourcings (Projekt-leitung, Projekt-Office, Mitarbeit in diversen Teilprojekten bis zur Übernahme der Datenbestände und zum Roll out)
- Unterstützung bei Neumandanten-Migrationen auf Seiten der Transaktionsbank wie auch auf Mandantenseite (Projektleitung, Projektoffice, fachliche Mitarbeit in verschie-denen Bereichen, Fachkonzepte, Testmanagement, Systemanpassungen, Daten-migration)
- Project-Office-Funktion zur Einführung des Optionsscheinhandels im elektronischen Handel eines führenden Börsenbetreibers
- Funktionales Design und technische Realisierung eines Asset-/Liability Management Information Systems für den Handelsbereich einer Landesbank